

UNION EUROPÉENNE  
UNANIEZH EUROPA



*L'Europe s'engage  
en Bretagne* / Avec le Fonds européen  
de développement régional

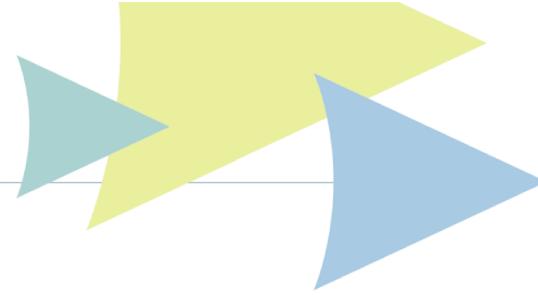
## Region BRETAGNE

### Évaluation ex ante des instruments financiers 2014 – 2020 en Bretagne

Stratégie d'intervention

mai 2015

*A. Leray, G. Morsch Katalyse  
F. Sadeski, M. Lacave Technopolis*



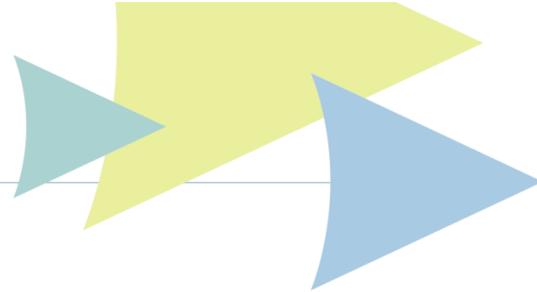
▶ INTRODUCTION p. 3

▶ 1 – PRINCIPAUX RESULTATS DE LA PHASE D'ANALYSE p. 6

▶ 2 – STRATEGIE D'INTERVENTION p. 11

▶ ANNEXES p. 26

- A.1 Contacts



▶ **INTRODUCTION**

▶ **1 – PRINCIPAUX RESULTATS DE LA PHASE D'ANALYSE**

▶ **2 – STRATEGIE D'INTERVENTION**

▶ **ANNEXES**

# Evaluation ex ante : principes généraux et conduite des opérations en Bretagne



## ► Le principe des évaluations ex ante des instruments financiers

- 2 % du FEDER 2007-2013 sur des instruments financiers (IF) en Europe et en France (source DG REGION)
- Une volonté de la Commission Européenne d'en décupler l'utilisation sur 2014-2020 (10 à 15 %) sur l'ensemble des fonds FEDER, FSE, FEADER, FEAMP
  - Financement des TPE/PME et innovation, y compris entreprises agricoles
  - Efficacité énergétique et ENR
  - Infrastructures environnementales...etc.
- Un certain nombre de changements ont été introduits pour la période 2014-2020, afin d'assurer le développement de ces outils (article 37 – Instruments financiers) :
  - Les instruments financiers peuvent donc être utilisés pour tous les objectifs thématiques couverts par les PO et pour tous les fonds
  - Les instruments financiers peuvent être combinés avec des subventions, des bonifications d'intérêts et des contributions aux primes de garantie

- ~~Les instruments financiers doivent être conçus sur la base d'une évaluation ex ante~~

- ~~Différentes options offertes aux autorités de gestion (création, abandonnement, instruments européens clés en main...)~~

## ► En Bretagne, une réflexion sur les instruments financiers découpée en deux lots

- Le lot 1 : « Ingénierie financière et financement des entreprises »
- Le lot 2 : « Ingénierie financière et transition énergétique »

## ► Lot 1 / Plusieurs sous-thématiques sont intégrées dans le périmètre :

- Thématique Entreprises
- Thématiques Agriculture et bois
- Thématique Energies renouvelables terrestres (hors EMR) et en particulier la filière biomasse
- Thématique Aquaculture
- Thématique Pêche...

# Méthodologie de l'intervention – Lot 1

PHASE 1 : Diagnostic des besoins de financement et opportunités

Immersion dans la réalité régionale :  
Tissu économique...

CP1

Situation financière des entreprises régionales,  
indicateurs clés et  
outils de financement

Entretiens  
acteurs clés

Evolution de l'environnement Macro économie et  
politiques européennes de soutien

Evaluation des instruments  
financiers 2007-2013

Introduction

Etape 1

Etape 2

**Premiers constats et projection sur les besoins de financement « macro »**

- Besoins théoriques des entreprises (V1) et cartographie de l'offre de financement
- **Segmentation des besoins et zoom sur les « segments » critiques**
- Questionnements clés issus de la phase de cadrage

CP 2

**Analyse de la demande**

- Evaluation quantitative (V2)
- Segmentation des besoins
- Type de soutien attendu

≈ 80 entretiens

**Caractérisation de l'offre**

- Cartographie affinée des dispositifs
- Pertinence au vu de la demande
- ...

**Adéquation offre ↔ demande ; Analyse de type SWOT globale**  
**Pistes d'actions / Instruments**

CP 3

PHASE 2 et 3 :  
Stratégie  
d'investissement

Entretiens  
complémentaires

4 ateliers thématiques

Réunions de travail CR

Contacts « gestionnaires »  
possibles

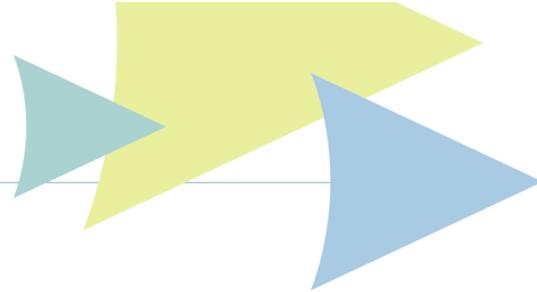
**Stratégie d'investissements**

- Ambition
- Plan d'actions global
- Instruments financiers

Expertise juridique

**Construction du plan d'actions**  
**Mise en œuvre et déploiement**  
Détail par instrument

CP 4



▶ INTRODUCTION

▶ 1 – PRINCIPAUX RESULTATS DE LA PHASE D'ANALYSE

▶ 2 – STRATEGIE D'INTERVENTION

▶ ANNEXES

# Mise en avant des défaillances & carences de marché

## → Approche par la demande : typologie d'entreprises



Secteur		PME Industrie	PME Tertiaire	TPE (dont artisanat)	E.S.S.	Agriculture	Pêche / aquaculture	ENR Terrestre
Cycle de vie								
Amorçage & création	Innovant	Segment 2						
	Non innovant						Segment 7.2	Segment 8
Développement	Investissement	Segment 3		Segment 1	Segment 5	Segment 6	Segment 7.2	Segment 8
	B.F.R.							
	Innovation					Segment 6	Segment 7.1	
Transmission		Segment 4					Segment 7.2	
Redéploiement								

### Légende



**Complète carence de marché (pas d'acteur positionné sur le segment)**

**Besoins partiellement couverts**

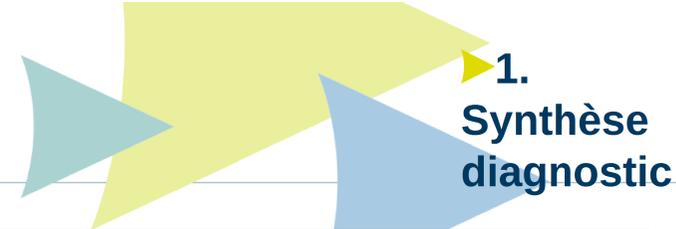
**Besoins (éventuels) quantitativement et qualitativement couverts (opérateurs publics et privés)**

**Synthèse des carences de marché identifiées et pistes de solution => "Type d'entreprises & Profil de projets "**

**1. Synthèse**

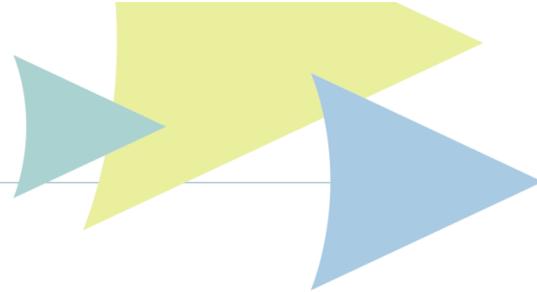
Segment	Carences de marché	Premiers indicateurs
<b>Segment 1 : TPE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Des TPE sur des secteurs traditionnels, en développement, qui ne souhaitent pas faire appel au capital investissement</li> </ul>	
<b>Segment 2 : Entreprise innovante</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Des projets en amorçage éligibles à PHAR mais qui ne peuvent être présentés : goulet d'étranglement dans la sélection des projets ⇔ absence de label pour la suite</li> <li>✓ Des difficultés pour les projets innovants à déclencher une première levée de fonds à la hauteur de leur besoin, lenteur des premiers tours de table</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Une 10aine de projets par an qui pourraient être présentés, un montant par projet entre 20 et 90 K€</li> <li>✓ 8 à 10 entreprises concernées par an, pour des tickets d'investissements de 250 K€ à 750 k€ sur besoins totaux de 500 K€ à 1,5 M€</li> </ul>
<b>Segment 3 : Entreprises en Développement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Des petites PME au CA &lt; 5 M€, secteurs traditionnels, en développement qui ont besoin de renforcer leurs FP pour répondre aux exigences des banques</li> <li>✓ Le financement de l'innovation dans les entreprises existantes : PME et ETI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Entre 40 et 50 entreprises intéressées par du capital investissement pour des tickets &lt; 500 K€ (approche macroéconomique)</li> <li>✓ Une 15aine de projets par an / 150 K€ par dossier</li> </ul>
<b>Segment 4 Entreprises en redéploiement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Des entreprises ayant rencontré des difficultés conjoncturelles face dorénavant à des difficultés de trésorerie mais en mesure de présenter un carnet de commandes qui repart</li> <li>✓ Des interventions au cas par cas de la Région                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- RSF (BPI France) en garantie au bénéfice des PME fragilisées</li> <li>- Des dossiers stratégiques (PSA, Tilly, Coopers...) suivis en direct par la Région</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Un besoin estimé à 6 M€ / an pour une 60aine d'entreprises (rappel 80 % des PME en redéploiement &lt; 50 salariés)</li> </ul>

# Synthèse des carences de marché identifiées et pistes de solution => Approche sectorielle



Segment	Carences de marché	Premiers indicateurs
<b>Segment 6 Agriculture Bois</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Le financement de la modernisation des équipements</li> <li>✓ La croissance des installations face à la tendance au regroupement (grandes exploitations)</li> <li>✓ La reprise/ installation des jeunes</li> <li>✓ La reprise par des exploitations de taille plus importante</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Une 100aine d'exploitations en prêts/an</li> <li>✓ Une 10aine d'exploitations en capital risque/an</li> <li>✓ Tickets de 100 à 500 k€</li> </ul>
<b>Segment 7.2 Aquaculture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La reprise / installation des jeunes : des montants d'investissement élevés (spéculation sur les sites littoraux, risques élevés...)</li> </ul>	
<b>Segment 7.1 Pêche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La reprise / installation des jeunes : des montants d'investissement élevés (navires + droits de pêche + travaux)</li> <li>✓ Le renouvellement de la flotte (moyenne d'âge entre 20-30 ans)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sur les plus grands armements, un besoin annuel estimé à 5 M€ pour le renouvellement d'une 10aine de navires</li> <li>✓ Sur la pêche artisanale, l'accompagnement à l'installation + renouvellement des navires représentant un besoin de 5 M€ pour une 30 aine d'entreprises</li> </ul>
<b>Segment 8 EnR terrestres</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Le financement des études de faisabilité</li> <li>✓ Le financement de l'innovation</li> <li>✓ La capitalisation des producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cinq projets /an</li> <li>✓ 200 k€ à 1M€ / projet</li> </ul>

- ▶ Une maquette de FEDER de 23,5 M€ mobilisables en IF sur deux lignes du PO Axe 2 « Développer la performance économique de la Bretagne par le soutien à la recherche, l'innovation et aux entreprises (SRESR-SRDEII-S3) »
  - **OS 2.2. Accroître l'effort d'innovation des entreprises bretonnes**
    - 2.2.2 Accompagner les projets industriels innovants
    - 2,5 M€ de FEDER – taux de cofinancement de 50%
    - Cette ligne est mobilisable sur le FRIB en PTZ
  - **OS 2.3. Renforcer le potentiel productif de la Bretagne**
    - 2.3.2 Accompagner dans toutes les phases sensibles de développement de l'entreprise en vue de conforter sa compétitivité
    - 21 M€ de FEDER - entre 50% et 80% de taux de cofinancement
    - Cette ligne est mobilisable sur les outils en FP, PP, garantie de la dette
  
- ▶ Une maquette du FEADER et FEAMP à prendre en compte
  
- ▶ Des exigences :
  - **De soutien à la réalisation des objectifs des documents stratégiques du territoire, de la S3 et du PO**
    - Influence sur les secteurs prioritaires à soutenir: Biotech/TIC/agri/mer/ENR + innovation non techno
  - **De concentration (sur un nombre de fonds restreints)**
    - Pas plus de 4 instruments recommandés pour le volume de FEDER disponible, ce qui demande de faire des arbitrages
  - **D'additionnalité (et non de substitution, ni au public, ni au privé)**
    - Le FEDER doit intervenir en complément, pour jouer un effet levier sur les interventions régionales
  - **D'effet levier sur le privé**
  - **De choix d'un intermédiaire financier solide**
    - Clef de voute du succès de l'instrument qui sera abondé
  
- ▶ Conclusion sur le nombre d'instruments financiers pour la Bretagne : une intervention 3 à 5 outils ?



▶ INTRODUCTION

▶ 1 – PRINCIPAUX RESULTATS DE LA PHASE D'ANALYSE

▶ **2 – STRATEGIE D'INTERVENTION**

▶ ANNEXES

- ▶ Une stratégie préfigurée en mars 2015 au terme de la phase 1, globalement validée lors de cette deuxième phase de mission
  
  - ▶ Des entretiens et ateliers de travail ayant par ailleurs permis :
    - D'affiner le diagnostic, l'identification des carences et insuffisances de marchés
    - D'expliquer les conditions de mobilisation des fonds européens
    - De trouver un consensus sur les instruments financiers :
      - A abonder par des fonds européens
      - A conforter en prévision de besoins croissants
      - A réfléchir, creuser lors des prochains mois
  
  - ▶ Dans l'intervalle, des précisions également apportées sur :
    - Les capacités d'intervention de la BPI : ajustement de la gamme de produits "Fédérissables"
    - Les conditions de mobilisation des fonds européens sur les instruments financiers, le cadrage juridique
      - Question de la profondeur de la piste d'audit...
      - Question du format de consultation pour la sélection du gestionnaire de fonds de co-investissement (AMI "renforcé")
    - Les possibilités de positionnement des futurs gestionnaires du fonds de co-investissement
- Cf. comptes-rendus  
d'ateliers
- ▶ L'hypothèse de création de deux instruments financiers et du renforcement de deux autres
    - Formalisme conforme aux attendus de la Commission Européenne

- ▶ Des recommandations complémentaires

### Atelier « Innovation »

- ▶ Offre de financement à conforter / créer
  - Création d'un Fonds de co-investissement
  - Mise en place prêt à taux zéro pour l'innovation
  - Augmentation du nombre de dossiers PHAR
  - Confirmation projet OV3
  - Déblocage plafond PPA grâce à la garantie du PPA
  
- ▶ Nouveaux Instruments Financiers dans le cadre de l'évaluation Ex Ante ?
  - Fonds de co-investissement
  - Prêt à taux zéro Innovation Fédérisable
  
- ▶ Recommandations diverses
  - Concrétiser rapidement le fonds de co-investissement (consensus autour de la table)
  - Réfléchir sur la gouvernance PHAR
  - Capter des fonds de défiscalisation "bretons" pour financer l'économie locale



### Atelier « Financement PME et TPE »

- ▶ Offre de financement à conforter/ créer
  - Renforcement des fonds de garantie
  - Dotation sur les Prêts d'Honneur création et reprise (demande croissante)
  - Création du Prêt d'Honneur croissance
  - Dossier capital développement < 400 k€ ?
  - Fonds de redéploiement ?
  
- ▶ Nouveaux Instruments Financiers dans le cadre de l'évaluation Ex Ante ?
  - Fonds de Garantie BPI/Région
  - Fonds de Garantie France Active ?
  
- ▶ Recommandations diverses
  - Organiser des rencontres périodiques des acteurs (échanges appréciés lors des ateliers)
  - Mobiliser des acteurs de l'écosystème pour la sensibilisation des chefs d'entreprises (capital développement)
  - Approfondir le concept de fonds de redéploiement
  - Envisager une évolution des capacités d'intervention de BJE ?



### Atelier « Pêche »

- ▶ Offre de financement à conforter
  - Maintien des possibilités de garanties
  - Création d'un Prêt d'Honneur (financement privé)
  - Opportunités sur un fonds d'investissement d'initiative privée... (quelle cible? ). Régime FIP avec ouverture sur les régions limitrophes
  - Soutien aux entreprises précaires de part la vétusté avancée de l'outil de production (nouveau produit bancaire à imaginer )
- ▶ Nouveaux Instruments Financiers dans le cadre de l'évaluation Ex Ante ?
  - Pas d'outil envisagé à ce stade
  - Contraintes juridiques et réglementaires trop fortes (de minimis, politique pêche UE...)
- ▶ Recommandations diverses
  - Faire le lien avec la stratégie filière et réfléchir sur les nouveaux modèles économiques
  - Initier une GPEC sur la filière
  - Organiser un système de coaching / parainnage des nouveaux entrepreneurs
  - Pousser l'analyse sur l'idée de fonds de capital développement et la transposition du prêt d'honneur à la pêche
  - Benchmarker le fonds maritime Pays de la Loire, attendre le retour d'expérience

### Atelier « Agriculture »

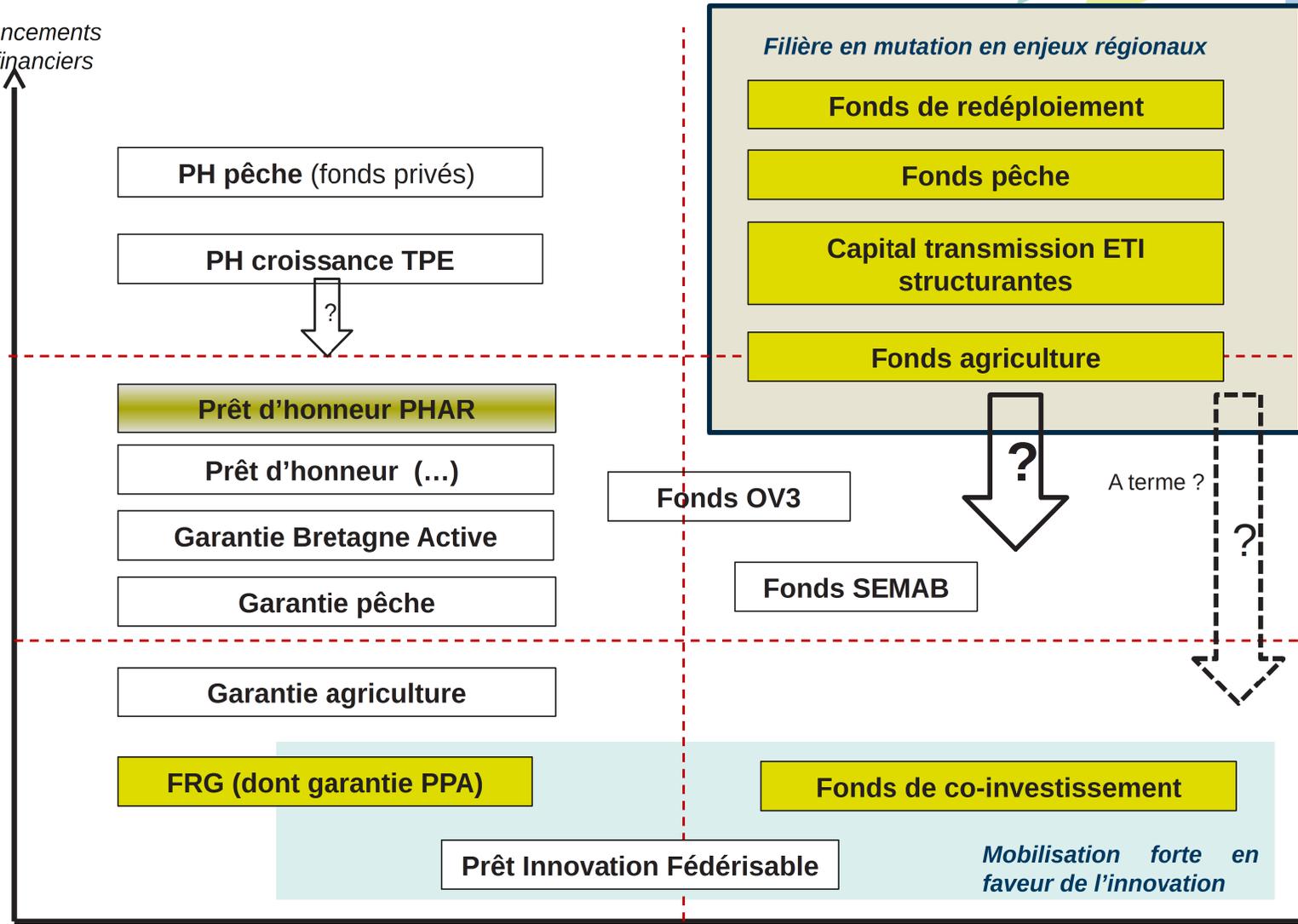
- ▶ Offre de financement à conforter
  -  - Maintien des possibilités de garanties et exploration de garanties (France Active & SIAGI)
  - Observation de l'évolution de la culture du capital dans le secteur et du comportement d'un outil comme labelliance avant de soutenir les outils en FP
  - Réflexion sur des outils en prêts et quasi fonds propres à mener
- ▶ Nouveaux Instruments Financiers dans le cadre de l'évaluation Ex Ante ?
  - Questionnement sur la création d'un instrument financiers à ce stade, profession pas suffisamment mûre aujourd'hui ?
  - Contraintes juridiques et réglementaires fortes (de minimis, politique agricole commune...)
- ▶ Recommandations diverses
  - Dans la lignée de la décision du Conseil Régional de créer un outil de communication sur les outils de financement..
  - ...animer la communauté des financeurs pour un accompagnement en réseau des exploitations
  - ...

Mobilisation des financements sur les instruments financiers

Réflexion à engager...

Fonds régionaux / nationaux & Privés

Fonds abondés par des fonds structurels



**Légende**

- XX** Enjeux économiques majeurs
- Inflexion stratégique proposée
- Réflexion stratégique à engager

**Défaillances**  
Des outils existants mais répondant partiellement aux besoins (volumes souvent insuffisants)

**Carences**  
Des besoins non couverts, souvent par l'absence d'outil adéquat en Région

Situation du marché

### ► Trois priorités régionales couvertes via les abondements par les fonds européens

- **Dynamiser l'innovation (FEDER)**
  - Cibler les entreprises innovantes et l'innovation en générale dans les entreprises
    - Notamment dans les 7 domaines de spécialisation de la S3
  - Mettre en synergie les outils de financement de l'entreprise innovante
- **Soutenir les PME « traditionnelles », moteur de croissance (FEDER)**
  - En phase de croissance
  - Garantir l'accès au crédit bancaire, 1ère source de leur financement
- **Accompagner les mutations de l'agriculture (FEADER)**
  - Aux moments clés : à la création et en phase de développement pour une meilleure compétitivité et respect des normes
  - Des interventions en fonds propres et quasi fonds propres pour capitaliser les exploitations et leur permettre d'amorcer les mutations nécessaires

### ► L'intervention des fonds régionaux et nationaux sur des segments de marchés cruciaux en termes d'emplois pour la Bretagne, mais moins propices à l'abondement européen

- Outils de type Prêt d'Honneur , plébiscités par les entreprises, pour lesquels on anticipe une demande croissante
- Garantie pour les TPE...

### ► Des carences - mais hors régime d'intervention de l'Europe - à tenter de résorber au fil des mois

- **Garantir le maintien des centres de décisions, des savoir-faire, des emplois des "PME" bretonnes à fort potentiel**
  - Des cas particuliers à fort enjeux mais hors champs d'intervention de l'Europe : Ex : Redéploiement...
- **Accompagner les mutations des certaines filières phares de la Glaz économie**
  - Ex : secteur de la Pêche

Cf. page 24

# "Nouveaux" instruments financiers

## Pistes retenues sur la programmation 2014-2020

2.  
Stratégie

### ▶ Quatre instruments imaginés au 30 avril 2015

- 1) Fonds de co-investissement 20 M€ au global dont 16 M€ de FEDER)
- 2) Fonds Régional de Garantie 10,1 M€ au global dont 5,05 M€ de FEDER)
  - Dont Volet PME / PMI (8M€)
  - Dont Volet PPA (2M€)
- 3) Prêt Innovation Fédérizable 5 M€ au global dont 2,5 M€ de FEDER)
- 4) Fonds de garantie Agriculture 4 M€ au global dont 2 M€ de FEADER)

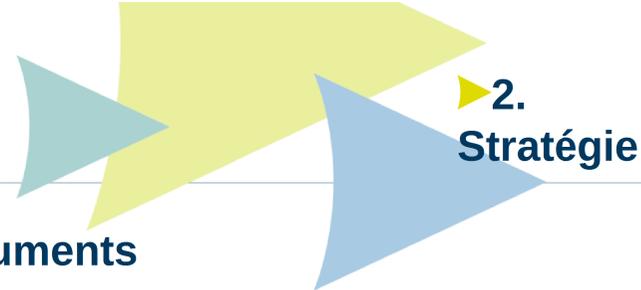
Rappel des montants pré-fléchés 22,3 M€ dans le POFEDER,  
2 M€ dans le PDRR (FEADER)

### ▶ Un bon équilibre a priori

- Une focalisation des fonds pour simplification de gestion
- Un positionnement sur des outils avec des gestionnaires désignés ou potentiels « crédibles »
- Des instruments financiers "relativement faciles" à auditer dans l'hypothèse de contrôle de la Commission Européenne ou avec un opérateur de gestion solide
- Un montant global affecté en cohérence avec les sommes indiquées au sein des PO
- Une palette cohérente avec l'offre des acteurs du financement des entreprises (cf. débats des ateliers)

### ▶ Des quasi-certitudes mais des points restant encore à trancher

- Notamment sur les outils n°3 et 4..



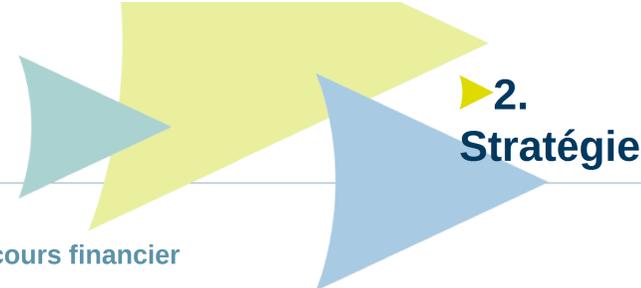
### ► Des arbitrages également à opérer concernant deux ou trois instruments

- **Prêt Innovation Fédérizable**
  - Une carence et un intérêt réel pour le financement de l'entreprise innovante
  - En l'attente de la finalisation de la gamme de produit BPIFrance
- **Fonds de garantie agriculture**
  - Des besoins futurs indéniables avec l'intensité capitalistique croissante de la filière agricole. Le faible effet de levier de la subvention sur les opérations financières de grande envergure
  - L'importance de disposer d'un outil d'ores et déjà sur étagère, en imaginant le déploiement au fil de la programmation
- **Fonds de Garantie France Active**
  - Le renforcement sans aucun doute utile des moyens d'actions de France Active
  - Les difficultés d'audit en cas de contrôle de la Commission

Instrument plutôt écarté à stade de la réflexion

### ► Financement de Fonds de garantie de France Active (2 M€) : intérêt et limites ?

INTERETS	LIMITES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des besoins croissants de financement de garantie</li> <li>• Un opérateur sérieux présent en Bretagne</li> <li>• L'habitude de gestion des fonds européens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un montant d'abondement qui resterait modeste au global et un montant unitaire de dossier faible</li> <li>• <u>Des craintes sur les mesures d'audit a posteriori auprès des TPE (profondeur de la piste d'audit)</u></li> <li>• Un financement plus simple par des fonds régionaux et nationaux</li> </ul>



### ► Objectifs

- **Comblé un chaînon manquant sur le développement de l'entreprise innovante, dans son parcours financier**
  - Augmentation du montant des tickets investis dans un projet
  - Augmentation du nombre d'entreprises investies
  - Inclusion des innovations non-technologiques
- **Participer à la clarification de l'offre de financement en région**
- **Animer la communauté financière, travailler en étroite coopération avec les acteurs de la place, en additionnalité**

### ► Montant du fonds : 20 M€

- **Financement à 100 % par des fonds publics : fonds européens et Région par exemple, Plan Juncker**
- **Mobilisation du Feder à la hauteur optimale sans doute en proportion importante : 80 % / 16 M€**

### ► Cible : entreprises innovantes tous secteurs, priorité aux jeunes entreprises / création

- **Projets ayant intégré très en amont une stratégie de développement international**
- **Lien avec les thématiques de spécialisation intelligente**

### ► Cycle de vie

- **Amorçage (validation concept et marché) et premier chiffre d'affaires - premières ventes - y compris spin off d'entreprises incubés dans les pôles de compétitivité (PME)**
- **Première, deuxième voire troisième levée de fonds**

### ► Tickets : 150 à 1 000 K€

- **Niveau d'intervention modulable selon le stade du projet; exemple : 100 à 250 k€ seed et jusque à 750 k€ voir 1M€ en pré-commercialisation et commercialisation**
- **En complémentarité avec les outils actuels et futurs OV2&3 et GO Capital amorçage**
- **Intervention 50/50 avec les acteurs privés, dans les mêmes conditions**
- **Toute forme d'investissement: actions, obligations, comptes courants**
- **Montant total de la participation < 10 % du montant du fonds**

### ► Caractéristiques / profils des co-investisseurs

- **Labellisation par la société de gestion des co-investisseurs**
- **Acceptation a priori d'investisseurs de natures diverses : business angels, plateformes de crowdfunding, fonds d'investissements**

### ► Gestion et portage de l'outil : AMI renforcé à prévoir pour choisir le gestionnaire du fonds

- **Gestion confiée à des intervenants extérieurs**
- **Rémunération du gestionnaire en ligne avec les limites fixées par la Commission Européenne**



## ► Objectifs :

- **Soutenir le développement des PME/PMI traditionnelles**
  - Financement du développement commercial ou de l'accompagnement international
  - Financement du BFR de croissance
  - Soutenir la création et la transmission
- **Soutenir également la création d'entreprises innovantes et les préparer à des entrées de capital**

## ► Cibles

- **TPE/PME et création d'entreprises traditionnelles**
- **Création d'entreprises innovantes dans son volet PPA**

## ► Tickets

- **Garantie des tickets de 100 k€ à 1,5 M€**
- **Volet Garantie du PPA: pour des tickets entre 150 k€ et 300 k€**

## ► Montant de l'abondement

- **Intervention publique régionale de 10 M€ dont 5 M€ de FEDER**
  - 8 M€ dont 4 M€ de FEDER sur le volet TPE/PME
  - 2,1 M€ dont 1,05 M€ de FEDER sur le volet innovation
- **Rappel : entre 1 et 1,5 M€ d'abonnement par le FEDER de 2012 à 2014**

## ► Gestion et portage de l'outil : 2 options pour 2 cibles distinctes

- **Renforcement du FRG ↔ BPI pour les PME => Instrument financier privilégié**
  - Bpi sélectionnable sans AMI ou appel d'offres
  - Forfaitisation des frais de gestion par dossier pour fédéro-compatibilité
  - Volet garantie du PPA uniquement garantie par Bpi

## ► Un outil et deux options éprouvées sur plusieurs territoires, qui ont déjà reçu du FEDER par ailleurs



## ► Objectifs :

- Faciliter la réalisation d'opérations financières de taille importante
- Optimiser l'effet de levier des fonds publics

## ► Cibles d'entreprises

- Secteur agricole et établissements de première transformation toutes filières
- Tout type de production
- Contexte d'intervention :
  - Programme d'investissement important, modernisation, diversification

## ► Financement : fonds de garantie

- Montant garanti : entre 100 k€ et 1,5 M€
- Garantie limitée à 70 %
- Montant estimé du fonds : 4 M€ dont 2 M€ de FEADER
- Fonds alimenté à 50 % par le FEADER et 50 % par le Conseil Régional
- Effet de levier attendu entre 5 et 10 sur la mobilisation de prêts bancaires (soit environ 25M€)

## ► Portage de l'outil

- Bpifrance



## ► Objectifs :

- Soutenir l'innovation dans les entreprises matures, PME mais aussi ETI
- Permettre l'accès à un crédit à faible coût sous forme de prêt à taux zéro

## ► Cibles

- PME innovante en phase de développement
  - 15aine de projets par an
- Innovation technologique et non technologique
- Entreprises au cœur de la stratégie régionale (S3)

## ► Cycle de vie

- Sur les phases de développement pour des projets

## ► Abondement du FRI existant: 5M€

- 100 % de fonds publics
- Répartition BPIFrance /Conseil Régional à approfondir dans les prochaines semaines
- 50% FEDER/ 50% contrepartie = 2,5 M€ de FEDER

## ► Des tickets, montant de prêts de 150 K€ à 300 K€

## ► Gestion et portage de l'outil par la BPI

- Un outil en PTZI éprouvé sur plusieurs territoires, qui a déjà reçu du FEDER par ailleurs

- ▶ **Des outils rodés, efficaces dont il faudra accompagner la croissance de la demande via des financements "régionaux" et nationaux (rappel)**
  - Systèmes de prêt d'honneur au stade de création et de reprise/transmission des entreprises
  - Garantie pour les TPE et secteurs spécifiques (Pêche...)
  - ...etc.
  
- ▶ **Une attention particulière sur l'arrivée du nouveau produit "Fonds de co-investissement"**
  - Organiser la fluidité, la bonne complémentarité avec notamment : PPA / PHAR / OV3 et GO CAPITAL AMORCAGE
    - Des impacts notamment sur le nombre de projets bénéficiant de PHAR et du PPA chaque année
  - Réussir l'AMI, la sélection du bon gestionnaire
    - Un système intelligent de rémunération, stimulante et cohérente avec la stratégie de la Région
    - La capacité à assurer progressivement son propre deal flow...
  - Expérimenter sur les 2 premières années, affiner le positionnement de l'instrument par la suite
  
- ▶ **Un travail sur l'écosystème de soutien aux entreprises en parallèle du financement**
  - Entretien de la dynamique d'échanges et de collaboration entre les acteurs du financement
    - Apparemment, une vraie envie de poursuivre les débats (cf. ateliers « Pêche », « Innovation », « Financement PME », « Agriculture »)
    - Organisation de réunions semestrielles sous l'égide de la Région ?
  - Mobiliser les acteurs de l'accompagnement des entreprises pour multiplier le recours aux instruments financiers
    - Sensibilisation sur le capital investissement : avantages, principes, codes et « règles du jeu »
    - Appui sur le montage de dossier, la construction de business plans dans les entreprises
  - Définir, sur certains secteurs, des stratégies filières plus lisibles permettant de construire des instruments financiers plus adaptés, mieux ciblés
  
- ▶ **La poursuite de la réflexion courant 2015/2016 sur plusieurs outils à forts enjeux**
  - Prêt d'Honneur et fonds d'investissement dans le secteur de la Pêche
  - Instruments financiers dans le secteur agricole
  - Fonds de redéploiement et autres situations de marchés non optimales (cf. page suivante)

### Des situations de marchés non optimales au sens « régional » du terme Quelle stratégie d'intervention pour les acteurs régionaux

#### ► Le sujet des PME redéploiement ou retournement

- Complexe à appréhender...
- Politiquement délicat...
- ...néanmoins à fort enjeu en termes d'emplois



Benchmark et retour d'expérience avant d'étudier la mise en place d'un outil bien borné à trois ans ?  
Poursuite de la réflexion ?

#### ► Le maintien des ETI et entreprises structurantes

- **Cas de figure défavorables**
  - Etape de reprise transmission au sein de belle PME
    - Montant en jeu : 1 à 3 millions d'euros
    - Ex: rachat par une entreprise extérieure, perte de siège social
  - Restructuration du capital social de coopératives agricoles
    - Montant en jeu : plusieurs 10aine de millions d'euros
    - Ex : entrée d'investisseurs chinois
  - Financement de la croissance d'ETI majeures
    - Montant en jeu : plusieurs 10aine de millions d'euros
    - Intervention des fonds nationaux puis vente de l'entreprise
- **Solutions idéales et/ou envisageables**
  - Anticipation et gestion préventive ?
  - Capacité de mobilisation de fonds « régionaux » au sens premier du terme ?
  - Rôle de BpiFrance ?



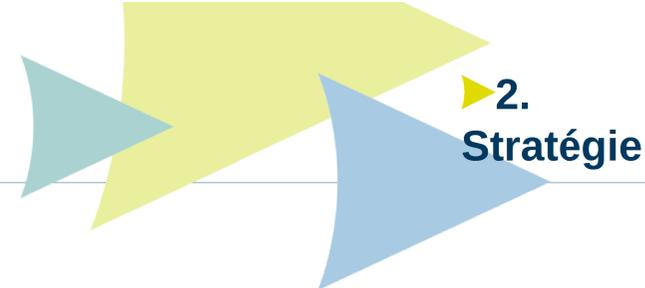
Réflexion capital transmission avec les acteurs de la place post mise en place du fonds de co-investissement ?  
Anticipation et concertation sur les dossiers > 5 M€ ?

#### ► La résolution à la marge de carences de marché

- **Peu d'opérateurs en capital développement < 500 k€**
  - Une demande certes, mais relativisée lors des ateliers de la phase 2
- **La possibilité de monter les capacités d'intervention de certains outils**



Opportunité pour BJE ?

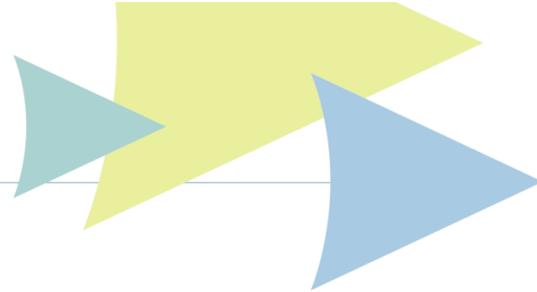


### ► Impact sur les PO et la gestion des fonds européens

- Une publication de la stratégie dans les 3 mois = transmission au comité de suivi du PO
- Une programmation qui tienne compte des éventuels changements de position de BpiFrance
  - Prévoir une réaffectation des lignes du PO
- Une adaptation des PO à prévoir à mi-parcours
  - ... notamment en 2018 pour débloquer la réserve de performance

### ► Impacts sur l'organisation interne de la Région

- La montée en puissance des temps de chargés de missions pour le déploiement et le suivi des instruments financiers
  - 0,25 ETP sur l'année 1 du fonds de co-investissement
- Une fonction nouvelle d'animation de la Communauté Financière à asseoir au fil du temps
  - 0,25 ETP en première approche

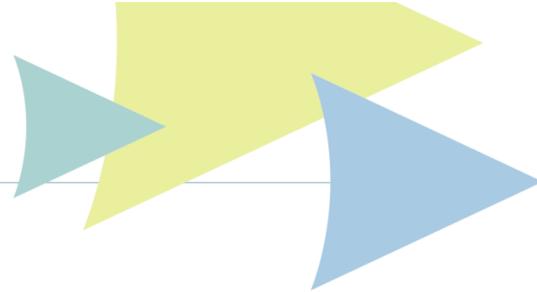


▶ INTRODUCTION

▶ 1 – PRINCIPAUX RESULTATS DE LA PHASE D'ANALYSE

▶ 2 – STRATEGIE D'INTERVENTION

▶ ANNEXES



## ▶ A.1 Contacts et participants aux ateliers

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
<b>Correspondants et référents – Région Bretagne</b>				
Région Bretagne - DIRECO	GUÉGAN	Gaël	Directeur de l'Economie	
Région Bretagne - DIRECO	GHESQUIÈRE	Christine	Référent ESS + financements structurants	02 99 27 12 98
Région Bretagne - DIRECO	LEBRET	Gildas	Adjoint au Directeur	02 90 09 16 82
Région Bretagne - DIRECO	AMELOT	Delphine	Chargée de mission ingénierie financière	02 99 27 12 81
Région Bretagne - DIRECO	VILLEMUR	Pierre	Référent "Innovation"	
Région Bretagne - DIMER	KEROMNÈS	Enora	Aquaculture	
Région Bretagne - DIMER	OLLITRAUT	Anthony	Pêche	
<b>Partenaires institutionnels- Ingénierie financière</b>				
BPI France (PPA, PPD, FRG)	VERSEY	Eric	Directeur régional Bretagne	
CDC	ROLLAND	Loic	Directeur régional Bretagne	02 23 35 55 00
Région - élu	CHESSAIS-GIRARD	Loïg	VP Economie - Innovation	

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
CRITT Rennes	COURCOUX	Yanne		02 99 84 85 00
BDI (Francie Lot 2)	RODE	Frederic	Directeur	02 99 67 42 01
CRESS	OGER	Christian	Directeur	02 99 85 89 56
Chambre d'agriculture	PLET	Patrice	Directeur	02 23 48 23 23
Pôle I&R	LE BIHAN	Gérard	Directeur	02 96 48 31 55
Pôle mer	POUPON	Patrick	Directeur	02 98 05 63 17
Pôle Valorial	PERROT	Jean-Luc	Directeur	02 23 48 59 64
SATT Ouest Valorisation	LAMANDE	Vincent	Directeur	
CCI Brest	GUEZENNEC	Thierry	Directeur du développement économique	02 98 00 38 02
CCI Morbihan	SOMMER	Philippe	Responsable du pôle industrie , services aux entreprises , international	02 97 02 40 30
Technopole Anticipa Lannion	KERAVAL	Estelle	Directrice	02 96 05 41 70
Incubateur Emergys + Rennes Atalante	LE GOFFIC	Yann-Yves	Directeur	02 99 12 73 71
Incubateur WWVs	LE CORFEC	Sébastien		06 83 35 20 71
Ordre des experts comptables	PIERRE	Loïs	Secrétaire Général	02 99 83 37 37

# Contacts phase 1 - Gestionnaires de fonds et partenaires bancaires

Annexes

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
Go Capital SAS (Go Ca Amorçage et 2 Ouest Ventures)	COZANET	Eric	Président	02 99 35 04 00
SA Bretagne Jeunes Entreprises (BJE)	LEGRAND	Arnaud	Directeur Executif	02 99 31 73 26
Sodero Gestion (Bretagne Participations)	QUELENNEC	Philippe	DG Sodéro Gestion	02 40 41 52 15
Bretagne Capital Solidaire (BCS)	CHAUSSAVOINE	François		
Réseau Entreprendre Bretagne (REB + PHAR)	VOYER	Bruno	Directeur	02 99 36 22 76
Association Initiative Bretagne (BRIT)	LE BIHAN	Cécile	Coordinatrice	02 96 76 55 60
Bretagne Active (contrat d'apport associatif, Garantie)	BLOUCH	Pierre-Yves	Délégué régional Bretagne	
Eilan	DE VALENCE	Régis	Directeur SEMAEB	02 99 12 72 60
Labeliance	EVIN	Gérald		01 78 41 44 94
SIAGI	DUCHATEL	Eric	Directeur de secteur	02 99 35 05 29
Nestadio	BEGIN	Bertrand	Directeur d'investissement	
Fair West	Delval Hery	Laurence François	Collaboratrice	02 99 83 93 06
Breizh Angels	RUAUDEL	Jean-Yves	Président	
Unexo	CREACH	Jean-Luc	Directeur Général	02.99.67.20.14
Arkéa Capital Investissement	BRIERE	Marc	AFIC Bretagne	02 98 00 26 74
BPO	PRUNEAU	Jacques	Directeur des Grandes Relations Entreprises	02 99 29 79 01
Fédération des banques de Bretagne	ROBET LEJOLIVET EON	Kadoan Yann	Président de la Commission Eco (CIC) Président du Comité Régional des Banques	02 23 48 48 30 02 99 85 78 01
Crédit Agricole 29	Coquil	Philippe	Responsable Filière Mer	02.98.76.07.27

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
<b>Entreprises soutenues par GoCa / OV</b>				
Diafir	TARIEL	Hugues		02 99 67 15 41
IonWatt	HUBER	François	Fondateur	
<b>Entreprises soutenues par BPI sur ses 3 métiers (inno / garantie / fonds propres)</b>				
Secure IC	TRIQUI	HASSAN	CEO	02 99 12 18 72
Taztag	FOUCHARD	Eric	Président	02 99 57 90 60
Tiwal	BERTRAND	Emmanuel	Président	06 43 32 49 37
Mesotech	LEPLEUVEDIC	Hervé	Gérant	02 98 86 23 22
Rid Solution	FOSSARD	Eric	Président	02 97 68 81 45
Quenéea	QUENEA	Pascal	Dirigeant	02 98 93 31 00
Auray Plast	CROUAN	Jean-Baptiste	Président	02 97 24 21 63
Billie Marine	BERNARD	Pierre-Marie	Gérant	02 97 85 54 54

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
<b>Entreprise soutenues par Eilan</b>				
Nass and Wind	BARREAU LEROUX	Jacques Eric	Directeur du développement	02 97 37 56 06
Apizee	L'HOSTIS	Michel		02 30 96 61 35
Unit	LEGAL	Marie Yvonnick	Dir tech.	02 40 48 20 97
AIMB	PELE	Thierry		02 43 59 21 57
DIGIVOC	LEGUILLOU	Herve		06 08 87 20 48
Wavestar Energy	MARQUIS	Laurent	Dir tech.	
Langa Solar	CANU	Guy		06 03 92 75 37
Taranis	GLANZ	Gaspard	Gérant	02 99 72 39 49
<b>Entreprises soutenues par BCS</b>				
Good Spot	ROUXEL	David	Fondateur et Président	06 61 31 58 61
<b>Entreprises soutenues par REB / Réseau Entreprendre</b>				
<b>Entreprises soutenues par Initiative Bretagne + BRIT</b>				
Fifi Bastille	LE GALLIC	Anne-Sophie	Gérante	02 90 90 70 52
<b>Entreprises soutenues par PHAR / Réseau Entreprendre</b>				
Dynamixyz	BRETON	Gaspard	CEO	02 99 12 18 01
Voxygen	HINARD	Edouard	Directeur général	02 96 14 12 81
Kaptalia Monitoring	DUMAND	Jean-Bernard	Dirigeant	02 97 68 14 19

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
<b>Entreprises soutenues par BJE</b>				
FDI	BODEREAU	Eric	Dirigeant repreneur	02 23 30 11 05
<b>Entreprises soutenues par B Participations</b>				
<b>Entreprises dont les dossiers ont été rejetés (dealflow BJE + GO Capital)</b>				
Artésa	ROUSSEL	Manuel		06 20 14 04 65
WDI	DUPONT	Jean-Paul	Dirigeant	02 99 40 39 03
<b>Entreprises fléchées par pôle I&amp;R</b>				
Energency	LEGRAND	Arnaud	Fondateur	09 67 20 03 57
<b>Entreprises fléchées par pôle Mer</b>				
France Haliotis	HUCHETTE	Sylvain	Gérant	02 98 37 17 39
<b>Entreprises fléchées par Pôle Valorial</b>				
<b>Entreprises fléchées par la Région</b>				
Hemarina	ZAL OUAZZANI	Franck Mehdi	Directeur général DAF	02 98 88 88 23
Golaem	DONIKIAN	Stéphane	CEO	02 99 27 21 40
Move'n See	WILLEMENOT	Eric	Président	09 70 75 13 15
<b>Entreprises fléchées par les technopoles / CCIT</b>				
JLC Participations	LE GUENIC		Dirigeant	02 53 44 94 53
Pod Programming				
Kerlink				
Perceptiva Labs				

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
<b>Pêche et aqua</b>				
Armement ArcoBreizh	ORVEILLON	Thierry	Directeur	02 96 41 98 23
Armement Bigouden	LE GALL - PALMER	Soazig	Directrice	02 98 58 30 20
Comité Régional de la Conchyliculture de Bretagne Sud	DREANO	Alain	Secrétaire Général	02 97 24 00 24
Comité Régional des pêches et des élevages marins	DOUDET	Jacques	Secrétaire Général	02 23 20 95 95
Les Pêcheurs de Bretagne	PICHON	Jacques	Directeur	02 98 10 11 11
<b>Agri / bois</b>				
Réseau SCIC	DEBRAY	Nicolas		
COOP Bretonne Inseminat artific porcin	TARAUD	Didier	DG	08 05 80 05 08

Etablissement / Structure	Nom	Prénom	Fonction	Téléphone
<b>Secteur agricole</b>				
Région Bretagne	JACQ	Jean-Marie	Chargé de mission Agriculture	
CERAFEL	ABJEAN-UGUEN	Alice	Responsable Produits, Section Technique et Horticole	02.98.62.11.55
GIE Elevages Bretagne	ROSAT	Olivier	Directeur	02 23 48 29 12
FRCIVAM / INPACT Bretagne	AUBREE	Pascal		(0) 2 99 77 36 72
Jeunes Agriculteurs Bretagne	MAURICE	Louise		02 23 48 26 40
	BRETRAND	Maud		
<b>Pêche</b>				
Comité Interprofessionnel des Produits de l'Aquaculture	LEVADOUX	Marine	directrice	01 40 58 68 00
<b>Autres contacts</b>				
Caisse d'Epargne Bretagne Pays de La Loire	JAGLIN	Christophe	Directeur Réseau BDR	02 40 67 04 70
BPI Bretagne	SIEDLIS	Frédéric	Responsable Crédit/Garantie	02 99 29 81 00
BPI France	GUIBERT		Innovation	02 99 29 65 81

# Listes des participants aux ateliers

## Atelier " Jeune entreprise innovante"

Annexes  
1

CIV	nom	prénom	fonction	structure	adresse	cp	ville	mail	présent ou/non	représenté par
Monsieur	GUILBERT	Frédéric	Développeur Innovation	SPI FRANCE BRETAGNE	5 place de Bretagne – CS 344	35044	PENNES CEDEX	frederic.guilbert@spifrance.fr	OUI	
Monsieur	VERSEY	Éric	Directeur régional Bretagne	SPI FRANCE BRETAGNE	5 place de Bretagne – CS 344	35044	PENNES CEDEX	eric.vershey@spifrance.fr		Frédéric GUILBERT
Madame	COURCOUX	Yvonne	Députée Générale	NETO - CRIT PENNES	11 rue du Doc Cloutier	35700	PENNES	y.courcoux@neto.com	OUI	
Monsieur	LE BIAH	Gérard	Directeur Général	POLE Image & Méseaux	Campus de Besnéau (Case 90)	35040	PENNES CEDEX	cbatsano@image-et-meseaux.com	OUI	
Madame	KERVAL	Estelle	Directrice	TECHNOPOLE ANTICIPA LANBIRON TREGOR	4 rue des Anpère – Maison de	22300	LANBIRON	estelle.kerval@technopole-anticipa.com	OUI	
Monsieur	Sylvain	COQUET		TECHNOPOLE PENNES ATALANTE – Incubateur EMER	Maison de la technopôle – 15	35510	CESSON-BEVIGNE		OUI	
Monsieur	LE GORNIC	Yann-Yves	Directeur	TECHNOPOLE PENNES ATALANTE – Incubateur EMER	Maison de la technopôle – 15	35510	CESSON-BEVIGNE	yy.legornic@renvec-stbrets.fr	OUI	M. LE COFFIC + M. COQUET
Monsieur	LE CORREC	Sébastien	Directeur Général	INCUBATEUR WEST WEB VALLEY	90 rue Charles Nungesser	29420	OURPAVAS	contact@west-web-valley.fr / 0693302071	OUI	
Madame	KERMAFFREC	Aude	Directrice Administrative et Financ	GO CAPITAL SAS	24 boulevard de Besumont	35000	PENNES	aude.kermaffrec@gocapital.fr	OUI	
Monsieur	COZANET	Éric	Président	GO CAPITAL SAS	24 boulevard de Besumont	35000	PENNES	eric.cozamet@gocapital.fr		Jérôme GURET
Monsieur	LEGRAND	Amaud	Directeur Exécutif	BRETAGNE JEUNES ENTREPRISES (BJE)	7 bis Boulevard de la Tour d'A	35000	PENNES	amaud.legrand@bje-cs.com	OUI	
Madame	GLANDETAS	Sanya	Directeur d'investissement	NESTADIO Capital	Presqu'île de Nectadio	56600	PLOURHÉC	sglangetas@nestadio-capital.com / 0297366674	OUI	
Monsieur	BEGIN	Bertrand	Directeur d'investissement	NESTADIO Capital	Presqu'île de Nectadio	56600	PLOURHÉC	bertrand.begin@nestadio-capital.com	OUI	
Monsieur	HEFFY	François	Président	FAIR WEST	2 rue de la Mobilis	35000	PENNES	francois.heffy@fairwest.fr / 06 83 47 62 88 / 029830306	OUI	
Monsieur	RUAUDEL	Jean-Yves	Président	SPESH ANGELS – LOGODEN PARTICIPATIONS	CDI – 2 avenue de la Préfectu	35000	PENNES	jy.ruauzel@bpocle.net	OUI	

# Listes des participants aux ateliers

## Atelier " Financement de la PME / TPE "

Annexes  
1



Atelier « Financement des PME »  
Jeudi 26 mars 2015 à 14h00  
Allée de la Chalotais – Patton  
Fiche de présence

Merci de bien vouloir vérifier et corriger les informations.

CIV	Nom	Prénom	Fonction	Structure	Adresse	CP	Ville	tel	Mail	signature
Madame	MONTIÈGE	Françoise	Responsable services et industrie	CCI RENNES	2 avenue de la Préfecture - CS 54204	35042	RENNES CEDEX	02 99 33 63 75	fmontiege@rennes.cci.fr	
Monsieur	PIERRE	Loïc	Secrétaire Général	Ordre des experts comptables	Atalio 2 3E rue de Paris CS 41701	35517	CESSON-SEVIGNE CEDEX	02 99 83 37 37	lpiere@bretagne.experts-comptables	
Monsieur	LEGRAND	Amaud	Directeur Exécutif	SA Bretagne Jeunes Entreprises (BJE)	7 Bis Boulevard de la Tour d'Auvergne	35000	RENNES	02 99 31 73 26	amaud.legrand@bjc-sa.com	
Monsieur	QUELENNIC	Philippe	Directeur Général	Sodero Gestion (Bretagne Participations)	13 rue de la Pérouse BP 31715	44017	NANTES CEDEX 1	02 40 41 52 16 02 40 41 52 15 (ligne directe)	philippe.quelennic@soderogestion.fr	
Monsieur	CHAUSSAVOINE	François	Président du Directoire	Bretagne Capital Solidaire (BCS)	ESPACE ANNE DE BRETAGNE - 15 RUE MARTENOT	35000	RENNES		fchaussavoine@gmail.com bcs.bretagne@free.fr	
Madame	MICHEL	Cécile	Directrice	BCS	ESPACE ANNE DE BRETAGNE - 15 RUE MARTENOT	35000	RENNES			
Monsieur	VOYER	Bruno	Directeur	Réseau Entreprendre Bretagne (REB + PHAR)	2, allée du Bâtimont - BP 71657	35018	RENNES CEDEX	02 99 36 32 76	bvoyer@reseau-entreprendre.org	
Monsieur	PRUNEAU	Jacques	Directeur des Grandes Relations Entreprises	BPO	15 boulevard de la Boulière - CS 26559	35788	SAINT-GREGOIRE CEDEX	02 99 29 79 01	jacques.pruneau@ouest-banque.com	
Monsieur	JAGLIN	Christophe	Directeur Réseau BDR	Caisse Epargne Bretagne Pays de Loire	15 avenue de la Jeunesse BP 127	44703	ORVAULT CEDEX	02,40,67,04,70 / 05,10,61,14,33	christophe.jaglin@cetep.caisse-epargne	
Monsieur	BRIET	Claude	Marché Pros et Entr / Direction	Crédit Mutuel de Bretagne (CMB)	rue Louis Lichou Le Relocq Kerhuon	29608	BREST CEDEX 9	02,98,00,35,56 / 05,24,28,06,16	claud.briet@cmb.fr	
Monsieur	BLOUCH	Pierre-Yves	Directeur - Délégué régional Bretagne	Bretagne Active	Espace Anne de Bretagne - 15 rue Martenot	35000	RENNES	02 99 65 04 00	py.blouch@bretagneactive.org / assistant@bretagneactive.org p.jasnot@bretagneactive.org	
Monsieur	VERSEY	Eric	Directeur régional Bretagne	BPI FRANCE BRETAGNE	6 place de Bretagne - CS 34406	35044	RENNES CEDEX		eric.versey@bpfrance.fr	
Madame	SAFFREY	Isabelle		Caisse des Dépôts	Centre d'affaires Sud 15b - rue de Châillon CS 36518	35065	Rennes cedex	02 23 35 55 55		
Madame	LE BIHAN	Cécile	Coordinatrice	Association Initiative Bretagne (BRIT)	Cap entreprises 1 - 30 rue des Châtelets	22850	TREGUEUX	02 96 76 56 60	cecile.lebihan@initiative-armor.fr	
Monsieur	ROUSSEAU	Denis	Président CGPME d'Ille et Vilaine	CGPME - Confédération Générale des Petites et Moyennes Entreprises de Bretagne	2 Allée du Bâtimont	35018	RENNES	02 99 87 42 98	rousseau@bypex.fr	
Monsieur	DUNAL	Fédéric	Délégué Général	Union des entreprises - MEDEF Bretagne	Maison des Entreprises - 2, allée du Bâtimont - BP 71657	35018	RENNES CEDEX	02 23 21 21 00	federic.dunal@ue-medef-bretagne.fr	
	PARMENTIER	André	Président	Association Initiative Bretagne						
Mme	Union de la Haute			Region Bretagne						

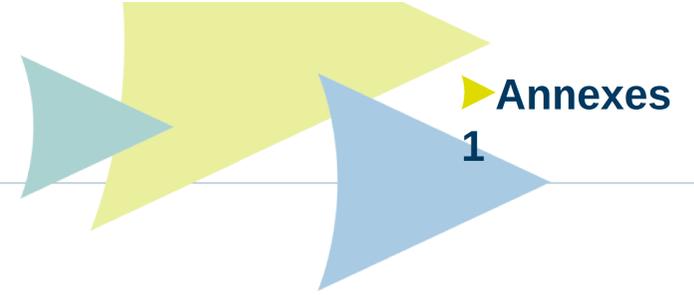
ARELOT

Reguen

+ Anne Leray & Gilles Rasch-

# Listes des participants aux ateliers

## Atelier " Pêche "



- ▶ CRPMEM : Jehane Prudhomme
- ▶ PECHEURS DE BRETAGNE : Yves Foezon
- ▶ CMB : M Briet
- ▶ DDTM 29 : M. Kletzel
- ▶ Crédit Maritime : Ms Ecot et Renan
- ▶ BPI : M Siedlis
- ▶ REGION BETAGNE / DIMER :
  - Yvan Guiton
  - Anthony Ollitraut
  - Enora Keromnes
- ▶ REGION : Christrine Ghesquière
- ▶ KATALYSE :
  - Gilles Morsch
  - Aurore Leray

# Listes des participants aux ateliers

## Atelier " Agriculture "

► Annexes  
1



Atelier « Financement De l'agriculture »  
Mardi 31 mars 2015 à 14h00 – Salle A. Conti – Longs-Champs  
Fiche de présence

Merci de bien vouloir vérifier et corriger les informations.

CIV	nom	prénom	fonction	structures	adresse	cp	ville	num	mail	signature
Monsieur	VERSEY	Éric	Directeur régional Bretagne	BPI FRANCE BRETAGNE	6 place de Bretagne – CS 34406	35044	RENNES CEDEX		eric.versey@bpi-france.fr	
Monsieur	BLOUCH	Fleury-Yves	Délégué régional Bretagne	Bretagne Active	Espace Anne de Bretagne – 15 rue Malenot	35000	RENNES	Tél. 02 99 65 04 60	gy.blouch@bretagneactive.org / assistant@anne@bretagneactive.org	
Monsieur	BRACQ	Nicolas		Labeliance Invest SAS	18 rue Pasquier	75008	PARIS		nicolas.bracqu@ccc-consulting.fr	
Monsieur	CHABANNE	Michel	Directeur de la Région Centre-Ouest	BIAGI	Chambre de Métiers et de l'Artisanat – 2, cours des Alliés	35000	RENNES	02 47 27 03 85	rdapietade@biagi.fr / mchabanne@biagi.fr	
Monsieur	RIAUT	Jean-Paul	Président	Jeunes Agriculteurs Bretagne	Technopôle Atlantique Champoux - Rond Point Maurice Le Lannou - CS 14206	35042	RENNES CEDEX			
Madame	MAURICE	Louise	Animatrice Installations/Transmission	Jeunes Agriculteurs Bretagne	Technopôle Atlantique Champoux - Rond Point Maurice Le Lannou - CS 14206	35042	RENNES CEDEX			
Monsieur	ROSAT	Olivier	Directeur	GIE Elevages de Bretagne (lait et viande bovine)	Maison de l'Agriculture – rue Maurice Le Lannou CS 64240	35402	RENNES CEDEX	02 23 48 29 12 / 06 83 50 28 61	s.rosat@gie-elevages-bretagne.fr / orosat@gie-elevages-bretagne.fr	
Monsieur	GUILLAUME	Gilles		LGPVB - Union des Groupements de Producteurs de Viande de Bretagne	104 rue Eugène Poitier CS 26553	35066	RENNES CEDEX	02 99 65 03 01	gouillaumes@lvpvb.fr	
Madame	ABUEAN-UGUEN	Alice		CERAFEL (organisation de producteurs fruits et légumes)	8 Rue Marcellin Berthelot - ZI de Kerwin	29600	St Marin des Champs	02 98 62 11 55 / (président Joseph ROUSSEAU)	annie@cerafel.com	
Monsieur	LAUNAY	Frédéric	Conseiller entreprises	GROUPEMENT DE PRODUCTEURS COOPERL	Rue de la Jeunesse - BP 60320	22400	LAMBALLE CEDEX	02 96 30 70 09/06 82 81 14 15		
Monsieur	LE TEXIER	Didier	Directeur des activités comptables et de conseil	SER FRANCE Ile et Vilaine	Atlante Champoux - 5 Route de Vazn CS 26544	35066	RENNES CEDEX		lebois@35.comfisco.fr	
Monsieur	GANAÏ	Karim	Responsable Marché de l'Agriculture	Crédit Mutuel de Bretagne	1 Rue Louis Lichou - Le Ralleq Kersanton	29306	Brest cedex 9	02 98 00 22 36 / 06 74 45 11 73	karim.ganaï@cmb.fr	
Madame	ALLAIRE-ARRIVE	Virginie	Directrice	COOP de France OUEST	Technopôle Atlantique Champoux - Rond point Maurice Le Lannou CS 14206	35042	RENNES CEDEX	02 90 09 45 10 / Assistante : Anna Groboz 029 00 94 51 0	Assistants : agrobosz@coopouest.coop	
Monsieur	ROUAUD	Paul	Directeur Finances Pécage & Engagements	Crédit agricole Bretagne	4 rue Louis Braille	35136	SAINT-JACQUES DE LA LANDE			
Madame	HENRY	Mary	Chargée de Mission	Chambre d'agriculture	ZAC Atlantique-Champoux - Rond point Maurice Le Lannou CS 14223	35042	RENNES CEDEX		mary.henry@bretagne.chambagri.fr	