



Synthèse

Stratégie régionale de recherche et d'innovation

2021-2027

COFINANCÉ PAR _____
UNION EUROPÉENNE
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage /
en Bretagne / Avec le Fonds social européen

AVANT-PROPOS

Terre d'explorateurs et d'innovations, la Bretagne a toujours eu soif de connaissances. Elle a su prouver par le passé qu'elle était le creuset d'inventions majeures qui ont forgé ses domaines d'excellence. Riche de ses compétences humaines qu'elle sait mobiliser au service de son développement, elle s'est fixée un nouveau cap avec la Stratégie régionale des transitions économique et sociale (SRTES). La Bretagne doit aujourd'hui s'adapter à l'accélération de transitions sociales, numériques et écologiques majeures. S'appuyant sur les atouts du territoire, la **stratégie régionale de recherche et d'innovation, dite S3 (Smart Specialisation Strategy) 2021-2027**, a pour vocation d'accompagner ces transformations économiques et sociales en cours, en s'appuyant à la fois sur la «High-Tech» et la «Low-Tech» sans les opposer car la Bretagne aura besoin des deux. Stratégie très opérationnelle, pilotée par une gouvernance souple et reconfigurable, elle organise le jeu collectif pour mettre en synergie les acteurs de la formation, de la recherche, de l'innovation et du développement économique.

La Bretagne prend et doit continuer de prendre toute sa place dans la mise en œuvre des politiques européennes. En se positionnant dans le premier tiers des régions référentes en matière de formation, de recherche et d'innovation, elle doit être identifiée dans toute l'Europe comme une région partenaire naturelle sur ses domaines d'excellence (mer, alimentation, numérique, etc.) et leader sur ses segments de pointe (énergies marines renouvelables, cybersécurité, photonique, etc.).

RAKLAVAR

Bro an ergerzherien hag an nevezñ eo Breizh, rak-se ez eus bet ur c'hoant gouzout a-viskoazh enni. Tro a oa bet gwechall da welet e oa Breizh al lec'h ma oa ganet ijinadennoù pouezus-kaer hag ez eo deuet he zachennoù gwellentez diwarno. Tud varrek a-leizh zo e Breizh, prest da labourat evit diorren o bro. Gant-se he deus lakaet ur pal nevez da dizhout gant Strategiezh rannvroel an treuzkemmoù ekonomikel ha sokial (SRTES): hiziv an deiz e rank en em ober diouzh ar cheñchamantoù meur a ya buanoc'h-buan war an tachennoù sokial, niverel hag ekologel. War ar perzhioù gwellañ a zo gant Breizh eo diazezet **strategiezh rannvroel nevez an enklask hag an nevezñ**, a reer S3 (**Smart Specialisation Strategy**) **2021-2027** anezhi. Ganti e fell deomp harpañ ar cheñchamantoù ekonomikel ha sokial eur krog ganto, gant sikour an «High-Tech» hag al «Low-Tech» anez lakaat an eil da vont enep egile. Oberiant-tre eo ar strategiezh-se, renet eo en un doare gwevn hag a c'hall bezañ adstummet pa garer, ha ganti e vo kaset an traoù war-raok a-stroll evit lakaat an obererien evit a sell ouzh ar stummañ, an enklask, an nevezñ hag an diorren ekonomikel, da labourat asambles ha war ar memes tu.

Emañ Breizh o kemer he flas da vat en oberoù evit lakaat ar politikerezhioù europat e pleustr, ha ret eo dezhi delc'her d'en ober. Bezañ en drederenn gentañ e-touez ar rannvroioù dave a-fet stummañ, enklask ha nevezñ, a ray dezhi bezañ anavezet en Europa a-bezh evel ur rannvro geveler ha n'haller ket tremen hepti war he zachennoù gwellentez (mor, boued, teknologiezhioù niverel ha kement zo) hag er penn a-raok war dachennoù uhel (energiezhioù-mor nevezadus, sibersurentez, fotonegezh ha kement zo).

AVANT QE DE LÈRE

Terre de defrèchissous e de nouviaoizons, la Bertègn a tenant tèt qheurue su la savancetée. Den le temp passé, o sût prouver q'o taet un foyer de grandes inventeries e c'èt dede 'la qe s'orient les demaines eyou q'o mene de l'ouvraie menée menant. La Bertègn n-n a des capabletès oumaines q'è set mettr a ouvraier d'ensembl pour se parchomer. Vaila pourqhi q'elle a tracé un nouviao sion o l'Estrategie rejionale des pâssaijes economiqes e sociaos (ERPES/SRTES). Astoure, la Bertègn a de se rafèçonner en-vù les maçacrs de pâssaijes sociaos, limeriqes e ecolojiqes qi sont a s'emouwer nette. En s'aïdant des comoditès du payiz, la **estrategie rejiona d'encercherie e de nouviaoizon q'a nom S3 (Smart Specialisation Strategy) 2021-2027**, a citrape d'aïder a tous les passaijes economiqes e socias qe n-i a astoure, en empllyant la «High-Tech» parai come la «Low-Tech» sans pàs qe yun iradet sans l'aotr, etant qe la Bertègn a afere des deùz. Et eune estrategie vra avanjouze, q'èt menée o eune menace liante e qi set ben s'atrèrer. O l'estrategie-la, la souète sera menée en mettant les siens de la formézon, de l'encercherie, de la nouviaoizon e de la parchomance economique a tarvâiller en etrârie.

La Bertègn treu son chevi e a de ressieudr a terouer tout son chevi den les politiques qe mene l'Urope. Raport q'ole ét den le permier tiere des rejions den qhi qe faot s'oriner pour tout c'q'a a-revoir o la formézon, l'encercherie e la nouviaoizon, la Bertègn a d'étr vûze den toute l'Urope come eune rejion o qhi qe les aotrs peuvent tarvâiller su des demaines eyou qe le monde savent ben qe l'ouvraie ét menée menant : la mè, la vivature, le limériqe parème... En pus d'ela, ét la Bertègn qi mene etout pour c'qe n-i a des demaines de haote-tecnolojie come les enerjies de la mè inecourtabls, la cibersuretè, la fotonique e ben d'aotrs de méme...

UNE STRATÉGIE RÉGIONALE AU SERVICE DES GRANDES MUTATIONS ÉCONOMIQUES



La Stratégie régionale de recherche et innovation, dite S3 pour « Smart Specialisation Strategy », vise à positionner la Bretagne dans l'espace européen de recherche et d'innovation. Elle a vocation à confirmer et rendre lisibles les atouts et les opportunités du territoire pour en faire de véritables forces dans la compétition européenne et internationale, et à orienter les soutiens à la recherche et à l'innovation pour favoriser son développement.

La S3 doit définir et affirmer les domaines d'innovation stratégiques puissants de la région. Elle doit également lui permettre de s'ouvrir aux opportunités et contraintes de demain, notamment sous l'angle de l'accélération des transitions et dans la continuité des travaux menés par la Région au travers de la stratégie régionale des transitions économique et sociale (SRTES).

Cette stratégie fixe le cadre d'intervention pour les politiques publiques de soutien à la recherche et à l'innovation, pouvant aller jusqu'à la formation et le développement économique. Celui-ci permettra de concentrer les moyens sur les secteurs à fort impact pour le territoire, en termes d'innovation, d'emploi, d'attractivité ou de transformation économique.

La S3, un puissant outil de transformation au service de l'économie bretonne

- Une ambition régionale exprimée et partagée dans le cadre de la SRTES.
- Une réponse aux enjeux de souveraineté nationale et européenne dans des secteurs de pointe (alimentaire, numérique, énergétique, industries de santé).
- Une stratégie qui inscrit la Bretagne dans l'espace européen de la recherche et de l'innovation pour :
 - Améliorer la reconnaissance et la présence de la Bretagne dans les programmes européens ;
 - Accroître l'attractivité, le rayonnement et la visibilité européenne de la Bretagne.



UNE DÉMARCHE STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNELLE



Plus qu'un schéma ou qu'un document d'orientations, la S3 bretonne propose tout à la fois un cadre stratégique et opérationnel, notamment pour accompagner la transformation de l'économie bretonne et l'accélération des transitions.

Outil de mobilisation collective et de coordination des actions, la S3 réinterroge en permanence les priorités définies en 2020 tout au long de sa déclinaison, entre 2021 et 2027. Une souplesse qui permet de rester à l'écoute des marchés, des enjeux économiques, sociétaux, environnementaux, technologiques et

réglementaires. Alors que la stratégie repose sur de nombreux dispositifs d'accompagnement, de soutien et de financement de l'innovation sous toutes ses formes, et qu'elle mobilise ainsi un large panel d'opérateurs du territoire, un dispositif de suivi et d'évaluation permet d'en assurer un « monitoring » en continu.

Ainsi, la S3 est construite autour

→ de **cinq domaines d'innovation stratégiques structurants**, recouvrant eux-mêmes des secteurs spécifiques sur lesquels la Bretagne va investir :

Économie maritime pour une croissance bleue

Économie numérique sécurisée et responsable

Économie de la santé et du bien-être pour une meilleure qualité de vie

Économie alimentaire du bien manger pour tous

Économie de l'industrie pour une production intelligente

→ d'un **accompagnement des transitions** :

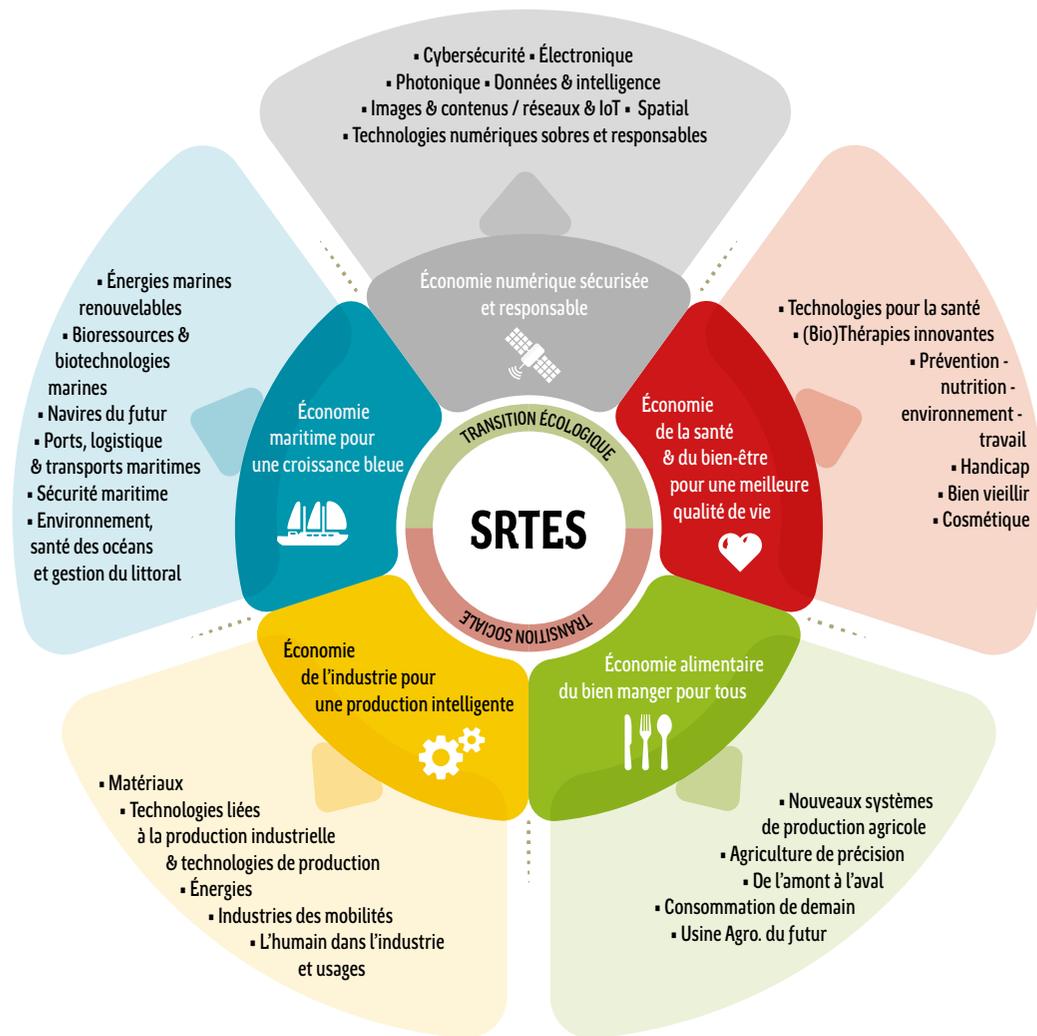
Accélérer et réussir les transitions climatique et écologique de l'économie et de la société bretonne

- Amplifier la sensibilisation des acteurs économiques au service d'une économie préparée et adaptée au changement climatique
- Intensifier la transition vers une économie moins consommatrice de ressources et moins productrice de carbone
- Intégrer l'engagement écologique comme une marque distinctive de l'économie bretonne
 - Adaptation au changement climatique
 - Atténuation/décarbonation et ENR
 - Économie circulaire et innovations frugales
 - Eau
 - Biodiversité

Conforter la cohésion et l'inclusion sociales comme facteurs de performance économique et d'épanouissement individuel

- Réduire les déterminismes sociaux et territoriaux
- Développer, expérimenter et déployer des innovations sociales fertiles au service des mutations
 - Dialogue science/société
 - Jeunesse et vie étudiante
 - Culture
 - Égalité et inclusion

La stratégie de recherche et d'innovation bretonne (S3)



Une ingénierie financière mobilisant l'ensemble des échelons publics

Le socle majeur de financement de la S3 est assuré au travers des documents cadres budgétaires pluriannuels que constituent :

→ Avant tout, le programme opérationnel des fonds structurels européens **FEDER-FSE+ 2021-2027** : le budget prévisionnel de l'objectif stratégique 1 sera de 136 M€, auquel se sont ajoutées les enveloppes du plan de relance REACT EU sur la période 2021-2023 ;

→ Ainsi que le **CPER État-Région** (et collectivités) **2021-2027**.

Ces programmations budgétaires, déclinées sur la même période que la S3, viennent aligner les priorités de l'ensemble des financeurs sur cette nouvelle stratégie dédiée à l'innovation et à la recherche.

D'autres financements viendront compléter ce socle :

1^{er} pilier les politiques européennes, tels que les programmes Horizon Europe, Digital Europe, les politiques de coopération (INTERREG, I3, etc.), le « Green Deal » et le plan de relance européen REACT-EU ;

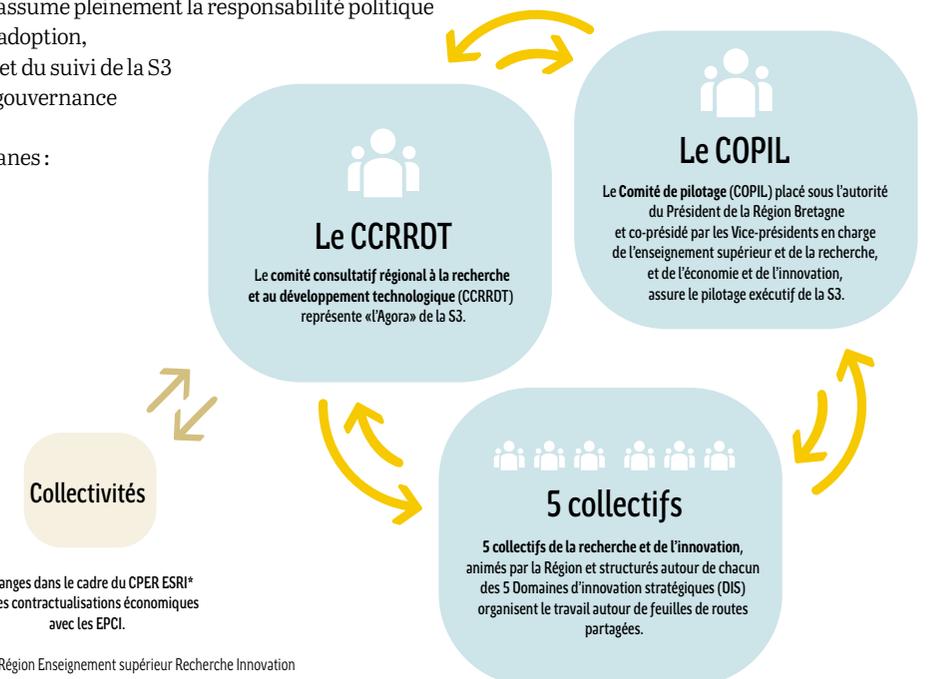
2^e pilier les politiques nationales, en déclinaisons notamment du Programme des investissements d'avenir ;

3^e pilier les politiques régionales, venant irriguer les programmes de recherche des laboratoires bretons, les besoins d'ingénierie des écosystèmes de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation, les projets collaboratifs entre laboratoires et entreprises, les projets innovants des PME ;

4^e pilier le soutien des collectivités territoriales bretonnes.

Une gouvernance affirmée

La Région Bretagne assume pleinement la responsabilité politique de l'élaboration, de l'adoption, de la mise en œuvre et du suivi de la S3 et met en place une gouvernance articulée autour de trois principaux organes :



*Contrat de plan État Région Enseignement supérieur Recherche Innovation

Le socle d'une dynamique de développement

La S3 représente le socle commun de la Stratégie régionale d'enseignement supérieur et de recherche (SRESR) et de la Stratégie régionale de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) intégré dans le cadre plus global de la SRTES.

Elle constitue également l'une des conditions préalables à la mise en place des programmes opérationnels FEDER-FSE+ sur la période 2021-2027.



Une politique R&I suivie et évolutive

La S3 constitue une boîte à outils d'accompagnement, de soutien et de financement de l'innovation sous toutes ses formes. Stratégie « agile », elle s'appuie sur des modalités d'évolution permettant de

- réinterroger les priorités définies en 2020 durant toute la déclinaison opérationnelle, entre 2021 et 2027 ;
- rester à l'écoute des marchés, des enjeux économiques, sociétaux, environnementaux, technologiques et réglementaires.

Un référentiel d'indicateurs, en appui de la gouvernance de la S3, permet cette évaluation en continu.

Une construction collaborative pour une démarche partagée



Tirant les enseignements de la Stratégie régionale d'innovation précédente portant sur la période 2014-2020, la S3 s'oriente vers les enjeux d'avenir de la Bretagne.

S'inspirant du processus d'élaboration de la Breizh COP, la S3 2021-2027 a réuni de nombreux acteurs, permettant ainsi de partager ses grandes orientations, et de définir collectivement les différentes feuilles de route. Une démarche de co-construction qui a bénéficié de l'appui d'une assistance à maîtrise d'ouvrage et du soutien de la Commission européenne.

13
ateliers

375
participations

80
entreprises interrogées

Plus d'info sur la Stratégie régionale de recherche & innovation (S3) en Bretagne

www.bretagne.bzh/actions/economie-emploi/innovation-recherche/



Contact

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
SERVICE INNOVATION ET STRATÉGIES ÉCONOMIQUES
innovation@bretagne.bzh
02 99 27 15 82

Septembre 2025

Sintezenn

Strategiezh rannvroel an enklask hag an neveziañ 2021-2027

Rapiettée

Estratejia rejiona d'encercherie e de nouviaozon 2021-2027



RÉGION BRETAGNE
RANNVRO BREIZH
REJION BERTÈGN

283 avenue du Général Patton – CS 21101 – 35 711 Rennes cedex 7
Tél. : 02 99 27 10 10

[@regionbretagne.bsky.social](https://www.regionbretagne.bsky.social) | [regionbretagne.bzh](https://www.regionbretagne.bzh) | [region.bretagne](https://www.region.bretagne) | [Région Bretagne](https://www.regionbretagne.fr)
www.bretagne.bzh